



ALRO Factor Económico Integral S.C.

Abril 2014

Memorias del Seminario: “Proyectos de Desarrollo Rural Sustentable bajo en Carbono: Oportunidades de Inversión para el Sector Privado

ALIANZA MÉXICO PARA LA REDUCCIÓN DE EMISIONES POR DEFORESTACIÓN Y DEGRADACIÓN

www.alianza-mredd.org

Este informe ha sido posible gracias al generoso apoyo del pueblo de los Estados Unidos a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) bajo los términos de su Acuerdo de Cooperación No. AID-523-A-11-00001 (Proyecto de Reducción de Emisiones por la Deforestación y la Degradación de Bosques de México) implementado por el adjudicatario principal The Nature Conservancy y sus socios (Rainforest Alliance, Woods Hole Research Center y Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable).

Los contenidos y opiniones expresadas aquí son responsabilidad de sus autores y no reflejan los puntos de vista del Proyecto de Reducción de Emisiones por la Deforestación y la Degradación de Bosques de México y de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, el Gobierno de los Estados Unidos.

Fecha: 10 de abril del 2014

Lugar: Centro Libanés

Dirección: Hermes 67, Colonia Crédito Constructor, Delegación Benito Juárez. México, D.F.

Objetivo: Mediante la presentación de dos casos de estudio: **“Agricultura de conservación: Ener All S.A.P.I. y Ganadería sustentable: sistemas silvopastoriles intensivos en el estado de Michoacán”**, se analizarán los retos y oportunidades que tiene el sector privado para invertir en proyectos de desarrollo sustentable bajo en carbono a nivel rural. Además, se explorarán las oportunidades de coinversión público-privada para este tipo de proyectos a nivel nacional.

Programa:

Hora	TEMA	Participante
9:00 – 9:30	<i>Registro de participantes</i>	
9:30 – 9:45	<i>Bienvenida y Objetivos</i> <i>El papel de la Alianza México REDD+</i>	<i>Rane Cortez, Directora de la Alianza México REDD+</i> <i>Carolina Izaguirre, Coordinadora de Arquitectura Financiera, Alianza México REDD+</i>
	<i>Panel 1: Desarrollo Sustentable bajo en carbono, las oportunidades de generar un caso de éxito: agricultura de conservación y sistemas silvopastoriles intensivos</i>	
9:45 – 10:15	<i>Ener ALL SAPI de CV: presentación de caso de recuperación y mejoramiento de suelos en Yucatán mediante un programa de agricultura de conservación.</i>	<i>Mateo Mazal Beja, Director General</i> <i>Enrique Peña Ortiz, Director de Finanzas</i> <i>Alejandro Rodríguez Graue, Asesor Técnico</i>

		<i>*Presentación “Enerall”</i>
10:15 – 10:30	<i>Conclusiones sobre análisis costo beneficio de caso Ener All</i>	<i>Luis Fernando Rodríguez y Juan Carlos Alcántara (Factor Económico Integral S.C.)</i> <i>*Presentación “Ener All_ACB”</i>
10:30 – 11:00	<i>Fundación Produce Michoacán: Los Sistemas Silvopastoriles Intensivos, una alternativa promisorio.</i>	<i>Marta Xóchitl Flores Estrada, Presidente</i> <i>“Presentación “Sistema_Silvopastoril”</i>
11:00 – 11:15	<i>Conclusiones sobre análisis costo beneficio de caso Sistema Silvopastoril Intensivo</i>	<i>Luis Fernando Rodríguez y Juan Carlos Alcántara (Factor Económico Integral S.C.)</i> <i>*Presentación “Sistema Silvopastoril_ACB”</i>
11:15 – 11:30	<i>Sesión de preguntas y respuestas para los casos de éxito</i>	<i>Todos los asistentes</i>
11:30 – 11:45	<i>Receso</i>	
	<i>Panel 2: La política nacional para proyectos de desarrollo sustentable bajo en carbono: Semarnat, Sagarpa y Conafor</i>	
11:45 – 11:55	<i>Semarnat: Estrategia Nacional del Cambio Climático (Impulsar mejores prácticas agropecuarias y forestales para incrementar y preservar los sumideros naturales de carbono)</i>	<i>Carlos Vázquez Castañeda, Dirección General de Cambio Climático</i> <i>*Presentación “Desarrollo sustentable_Semarnat”</i>
11:55 – 12:05	<i>Sagarpa: El Desarrollo Rural Sustentable y la</i>	<i>José de Jesus Romo Santos, Asesor de la Subsecretaría de Alimentación y</i>

	<i>conservación del medio ambiente</i>	<i>Competitividad, Sagarpa</i>
12:05 – 12:15	<i>Conafor: Visión de México sobre REDD+ y programas de apoyo</i>	<i>Berenice Hernández, Directora de Financiamiento</i>
12:15 – 12:30	<i>Receso</i>	
	<i>Panel 3: Esquemas de financiamiento para el desarrollo de proyectos de desarrollo sustentable bajo en carbono.</i>	
12:40 – 12:50	<i>Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero</i>	<i>Francisco Cueto Salmona, Director General Adjunto de Crédito</i> <i>*Presentación “Programa Forestal_FND”</i>
12:50-2:00	<i>Acuerdos y conclusiones de cómo generar un involucramiento eficaz del sector privado productivo y financiero de México, en actividades que pueden potenciar inversiones para el desarrollo rural sustentable y la reducción de emisiones.</i>	<i>Todos los asistentes</i>

Presentaciones

1) Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND).

El Licenciado Francisco Cueto, Director General Adjunto de Crédito explicó las características del Programa de Financiamiento para el Desarrollo de Zonas Forestales, destacando que:

- La institución busca proyectos que permitan colocar financiamientos de largo plazo para capitalizar al sector rural.
- Los proyectos deben de ser técnica y financieramente viables, pero a la vez sustentables.
- El objetivo de este programa es otorgar financiamiento a todos aquellos proyectos de aprovechamiento forestal y para cualquier actividad económica en zonas forestales que contribuya a mejorar la sustentabilidad de las mismas.
- Pueden participar personas físicas o morales que desarrollen las siguientes actividades:
 - En bosques naturales: Reforestación, mantenimiento y beneficio.
 - Plantaciones Forestales Comerciales: Establecimiento, mantenimiento y beneficio.
 - Agroforestales: Interacción silvícola y agrícola.
 - Silvipastoriles: Combinación silvícola y ganadera.
 - Agrosilvopastoriles: Combinación silvícola, agrícola y ganadería.
 - Turismo en zonas forestales.
 - Generación de Energías Alternativas y Renovables vinculadas con proyectos forestales: Biodigestores, energía solar, energía eólica, energía hidráulica, biocombustibles, etc.
 - Producción y Comercialización de artesanías relacionadas con la actividad forestal.
- Los tipos de crédito que otorgan son: Avío, refaccionario, simple, cuenta corriente, prendario y operaciones de reporto. Los plazos van de acuerdo a las características

del proyecto y a la generación de flujos, pudiendo otorgar un plazo de hasta 20 años en caso de plantaciones forestales y plazos de gracia para capital de hasta 10 años.

- Las garantías aceptadas dependen del tipo de crédito que se maneje:
 - Avío y Refaccionario: Garantías naturales pudiendo solicitar garantías adicionales como reales, personales o líquidas dependiendo del nivel de riesgo del proyecto.
 - Simples y Cuentas Corrientes: Garantías reales siendo factible constituir garantía prendaria sin transmisión de posesión sobre la masa forestal. En caso de que se aporte garantía hipotecaria adicional a la masa forestal en una proporción de al menos 1 a 1, se puede acceder a una mejor tasa de interés, de igual forma, si la garantía se aporta en un fideicomiso se les otorgarán mejores condiciones de tasa.
- Los aforos consideran Hasta el 80% de la inversión total del proyecto, aunque exclusivamente en proyectos forestales se puede financiar hasta el 90%.
- La Financiera también tiene un sistema de apoyos: Fondo de “Reserva para Pago de Intereses”, en el caso de créditos para establecimiento de plantaciones forestales por hasta 7 años.
- Es importante destacar que esta institución ha podido financiar ejidos forestales a largo plazo, tomando como garantía la masa forestal y el usufructo parcelario.
- La institución reconoce como una obligación de la Banca de Desarrollo, el retomar la iniciativa de financiar sectores que hoy no tienen fuentes de fondeo privadas.
- La Financiera Nacional busca dar apoyos para acompañamiento técnico a los proyectos que lo necesiten.
- Al día de hoy no se han tenido problemas para recuperar garantías prendarias y no se ha requerido ejecutar garantías sobre usufructo parcelario debido a la buena respuesta de pago producto del seguimiento y el buen manejo de los proyectos. Incluso la cartera vencida ha disminuido considerablemente.
- Estos créditos pueden ser manejados directamente por la Financiera Nacional o a través de dispersores de crédito que operan con la misma.

2) Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (Sagarpa).

El Ingeniero José de Jesús Romo Santos, Asesor de la Subsecretaría de Alimentación y Competitividad explicó las principales políticas de la Sagarpa en materia del Desarrollo Rural Sustentable ligado a la conservación del medio ambiente, destacando que:

- Para la Secretaría es muy importante participar en este tipo de foros para compartir aspectos de la política del Desarrollo Rural y su relación con el medio ambiente, asimismo conocer el tipo de proyectos que se están presentando hoy, en los cuales ya se cuenta con un historial de éxito y solicitudes muy particulares de apoyo.
- El actual gobierno tiene muy claro su papel en lo que se refiere a lo que se tiene que hacer en los diferentes sectores productivos, cuando convivimos con el fenómeno del cambio climático y sus diferentes repercusiones.
- Hoy día el Plan Nacional de Desarrollo y el Programa Sectorial de Desarrollo Agropecuario y de Pesca, tienen mediana precisión en los aspectos que el Gobierno Federal y la Sagarpa deben de actuar para cumplir con sus metas en un escenario en el que el cambio climático y sus repercusiones están presentes.
- Hay claridad y precisión en lo que se tiene que hacer, dado el desafío global en el incremento de la producción alimentaria y la mayor productividad que hoy se requiere para poder cumplir con las metas de alimentación del país.
- El contexto es que en el periodo 2002-2012 el precio mundial de los alimentos se incrementó en un 136% de acuerdo a datos de la FAO, debido a los efectos negativos del cambio climático sobre la actividad agropecuaria y pesquera.
- En México el sector agropecuario aporta el 9% de los gases de efecto invernadero, no obstante este sector es el que puede recibir mayores afectaciones derivadas del cambio climático (mayor presencia de sequías, lluvias, heladas).
- El sector pesquero también es de los más vulnerables al cambio climático, dada la mayor incidencia de ciclones en el país.
- Estos retos conllevan oportunidades para mejorar la competitividad del sector, la forma de producir alimentos debe cambiar a través de: innovaciones tecnológicas,

infraestructura, ordenamiento de actividades productivas, administración de riesgos en actividades primarias y prácticas sustentables, que son de los principales instrumentos de política que se tienen para lograr una mayor resiliencia del sector agropecuario.

- El agua es un insumo básico para el desarrollo del sector agropecuario, no obstante, la superficie de riego prácticamente no ha crecido en los últimos 40 años. Esta superficie bajo riego representa aproximadamente 27% del total de la superficie cultivada, y produce alrededor del 60% del valor de la producción agropecuaria.
- El agua por lo tanto es de atención prioritaria, por lo que se tienen importantes recursos para apoyar la tecnificación de los sistemas de riego y el uso eficiente del agua. Por lo tanto los dos proyectos que hoy se presentan y los apoyos que solicitan para tecnificación de riego, son sumamente acordes a las políticas y prioridades de la Sagarpa.
- Los proyectos que busquen apoyos de la Sagarpa, deberán hacer una gestión adecuada de los recursos naturales, debe haber compatibilidad entre la intención de incrementar los niveles de productividad con el manejo adecuado de los recursos naturales.
- Es muy importante también que los proyectos promuevan la asociatividad como el caso de Ener All, en el cual se plantea la posibilidad de que los productores aporten acciones “T” para convertirse en socios del proyecto. De esta forma se pueden incorporar pequeños productores a proyectos innovadores amigables con el medio ambiente.
- Otra meta es buscar la reconversión productiva, de tal forma que en cada región se tengan los cultivos que mejor se adaptan a las condiciones climáticas y productivas de la misma, al mismo tiempo que están orientados a mercados específicos
- Impulsar la cultura del aseguramiento es otra meta que se tiene para reducir el riesgo de los proyectos y su vulnerabilidad ante el cambio climático.
- En el Subsector pecuario también se busca reducir la vulnerabilidad ante el cambio climático, a través de la adopción de prácticas como las que hoy se están presentando por parte de la Fundación Produce Michoacán.

- La Sagarpa actualmente tiene la encomienda de modificar el PROGAN, de tal forma que los proyectos apoyados establezcan acciones de adaptación al cambio climático y reducción de gases de efecto invernadero.
- El crecimiento del sector agroalimentario corresponderá entonces como se ha establecido en el PND 2013-2018, a una estrategia de cambio climático, y a un crecimiento verde incluyente, cimentado en el incremento en la productividad y no en la explotación irracional de los recursos naturales.
- En resumen, las estrategia para lograr lo anterior son: promover la tecnificación de riego y uso eficiente del agua, impulsar practicas sustentables en las actividades agropecuarias, acuícolas y pesqueras, establecer instrumentos para rescatar y preservar nuestros recursos genéticos, aprovechar la biotecnología con base en riguroso análisis científico y finalmente, promover el uso y aprovechamiento de la bioenergía en el sector para la sustentabilidad.
- Los dos proyectos que hoy se presentaron sin duda son elegibles para recibir apoyos de la Sagarpa, por lo que el Ingeniero Romo se puso a las órdenes de los representantes de los mismos, para orientarlos en su obtención.

Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat)

El licenciado Carlos Vázquez Castañeda, de la Dirección General de Cambio Climático de la Semarnat, explicó las principales características de la Estrategia Nacional de Cambio Climático, destacando que:

- La Ley General de Cambio Climático (LGCC) que fue publicada en junio del 2012, contiene diversos instrumentos de planeación, entre los que destaca la Estrategia Nacional de Cambio Climático, la cual representa el eje rector de las políticas de cambio climático a nivel nacional.
- Los pilares de la Política Nacional de Cambio Climático son:
 - Contar con políticas y acciones climáticas transversales, articuladas, coordinadas e incluyentes.

- Desarrollar políticas fiscales e instrumentos económicos y financieros con enfoque climático.
 - Implementar una plataforma de investigación, innovación, desarrollo y adecuación de tecnologías climáticas y fortalecimiento de capacidades institucionales.
 - Promover el desarrollo de una cultura climática.
 - Instrumentar mecanismos de medición, reporte, verificación, monitoreo y evaluación.
 - Fortalecer la cooperación estratégica y el liderazgo internacional.
- Los proyectos que se presentan el día de hoy corresponden sin lugar a dudas a la acción M4 de la Política Nacional de Cambio Climático, la cual establece: “Impulsar mejores prácticas agropecuarias y forestales para incrementar y preservar los sumideros naturales de carbono”.
 - Es muy claro que los resultados de la Política Nacional de Cambio Climático es un tema de largo plazo, se requiere una planeación e involucramiento de las distintas dependencias relacionadas con el tema para poder tener éxito.
 - Destacan entre las acciones con mayor viabilidad de implementación, mayor potencial de mitigación y beneficios económicos, las prácticas agropecuarias sustentables, por ello la importancia de apoyar su uso y difusión.
 - El Programa Especial de Cambio Climático (PECC) involucra a las 14 dependencias que participan en la Comisión Intersecretarial de Cambio Climático, donde se busca implementar políticas que coadyuven a la reducción de la vulnerabilidad y mitigar los gases de efecto invernadero.
 - Destacan dos objetivos del PECC, que tienen que ver con los proyectos presentados durante el día:
 - Reducir la vulnerabilidad de la población y sectores productivos e incrementar su resiliencia y la resistencia de la infraestructura estratégica.
 - Conservar, restaurar y manejar sustentablemente los ecosistemas, garantizando sus servicios ambientales para la mitigación y adaptación al cambio climático.
 - El PECC actualmente se encuentra en revisión de la Secretaría de Hacienda y se espera su publicación en el Diario Oficial a finales de este mes.

3) Conafor: Visión de México sobre REDD+ y programas de apoyo

La licenciada Berenice Hernández, Directora de Financiamiento de la Conafor, explicó las principales características de la Visión de México sobre REDD+, destacando que:

- El problema de la deforestación y degradación es muy complejo y atañe a diferentes sectores. Por lo anterior, para atacar este problema se requiere una intervención a diferentes niveles de manera integral.
- Es necesario desarrollar esquemas integrales de planificación y manejo del territorio, que involucren a los diferentes actores.
- La visión de México sobre REDD+ plantea integrar políticas públicas que favorezcan el Desarrollo Rural Sustentable, incorporar y reforzar el manejo comunitario de los bosques y la conservación de su biodiversidad, y asegurar un manejo integrado del territorio.
- Las metas que se tienen son:
 - Transitar hacia una tasa de cero por ciento de pérdida de carbono.
 - Reducir la tasa nacional de degradación forestal.
 - Aumentar la superficie forestal con manejo sustentable.
 - Aumentar los reservorios de carbono.
 - Conservar la biodiversidad y mantener o mejorar los servicios ambientales.
 - Promover el fortalecimiento del capital social y el desarrollo económico de las comunidades
- Todo esto se pretende lograr con un manejo integrado del territorio, en el cual una comunidad va a definir qué áreas va a destinar a la conservación, que áreas al manejo forestal y que superficie a prácticas agropecuarias. Una vez definido lo anterior, se busca que las superficies agropecuarias se utilicen de una forma intensiva y sustentable, evitando que crezcan y afecten áreas de conservación o de manejo forestal.
- Para poder apoyar las diferentes acciones productivas del manejo integrado del territorio se requiere una gran coordinación de las dependencias involucradas.

4) Acuerdos y conclusiones:

- Se preguntó al representante de la Semarnat la forma en la que a nivel presupuestario se van a ver reflejados los diferentes apoyos incluidos en el PECC. La respuesta fue, que una vez que se publique el PECC, se va a conocer claramente que dependencia es responsable de cada línea de acción, por lo que todas las dependencias involucradas, ya tienen contemplado en su presupuesto, los recursos que se van a requerir para la implementación del Programa Especial de Cambio Climático.
- Se comentó que se requiere un mapa (mapa del tesoro), que le indique a los interesados qué Secretarías son responsables de cada una de las líneas de acción y como se puede tener acceso a los apoyos correspondientes, de tal forma que se puedan presentar proyectos integrales.
- Es importante terminar la construcción de la arquitectura financiera para REDD+, enlazar las cadenas productivas, trabajar con sector público y privado, concluir el análisis de los indicadores de resultados de programas que tienen que ver con Desarrollo Rural Sustentable y REDD+, para poder hacer recomendaciones de mejora e interacción entre los mismos.
- La Fundación Produce Michoacán está trabajando en el establecimiento de clusters forestales y ofrece establecer una alianza de credibilidad con la Financiera Nacional, para tener acceso a financiamientos. El licenciado Cueto ofrece su apoyo y el de su personal para tener contacto con la Fundación y hacer un “traje a la medida” y desarrollar diferentes esquemas de crédito acordes a sus necesidades.

Ener All acordó trabajar conjuntamente con la Sagarpa en la elaboración de un Proyecto Estratégico, para buscar la obtención de los apoyos planteados en la presentación.



www.alianza-mredd.org

ALIANZA MÉXICO PARA LA REDUCCIÓN DE
EMISIONES POR DEFORESTACIÓN Y DEGRADACIÓN